আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০

সূচিপত্র

উপক্রমনিকা.....

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....

সেকশন ১: রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, কার্যাবলি .....

সেকশন ২: কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ .....

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (acronyms) .....

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি .....

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা.....

উপক্রমণিকা (Preamble)

সমবায় সমিতি/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং **সম্পদের যথাযথ** ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প-২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), ৫, কাওরান বাজার, ঢাকা এর মধ্যে

২০১৯ সালের জুন মাসের ..... তারিখে

এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন এর রংপুর আঞ্চলিক কার্যালয়ের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of Rangpur Regional Office at Small Farmers Development Foundation)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- **সাম্প্রতিক বছরসমূহের (১ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:**

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের আওতাধীন ১৯৯৪ সালের কোম্পানী আইনের অধীনে প্রতিষ্ঠিত একটি সরকারী মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠান। দেশের পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন তথা দারিদ্র্য বিমোচনই এর প্রধান লক্ষ্য। ফাউন্ডেশনের ঋণ কার্যক্রম ফেব্রুয়ারি, ২০০৭ হতে শুরু হয়ে ১টি প্রকল্পসহ ৩৬টি জেলার ১৭৪টি উপজেলায় পরিচালিত হচ্ছে। ফাউন্ডেশনের রংপুর আঞ্চলিক কার্যালয়ের আওতায় গ্রাম পর্যায়ে [illegible] টি সমিতি গঠনের মাধ্যমে ৮৮৬১ জন নারী/পুরুষকে সদস্যভূক্ত করা হয়। এ সকল সদস্যকে তাঁদের কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রমে ২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরে মোট ১২০৬.০৫ লক্ষ টাকা জামানতবিহীন ঋণ বিতরণ করা হয়। একই সময়ে সাপ্তাহিক কিস্তির মাধ্যমে মোট ১২৪৪.০৫ লক্ষ টাকা ঋণ আদায় করা হয়। আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার শতকরা ৯৬ ভাগ। সদস্যগণ ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে এ সময়ে মোট ১৯৬.০০ লক্ষ টাকা 'নিজস্ব পুঁজি' গঠন করেছেন। গত অর্থ বছরে ৮০ জন কর্মকর্তা/কর্মচারীকে দক্ষতা উন্নয়ন এবং ১০০০ জন সুফলভোগীকে আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রম এবং উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের শতকরা ৯৫ ভাগই নারী।

- **সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:**

সুফলভোগীদের উদ্বুদ্ধকরণ, উপযুক্ত প্রশিক্ষণ ও প্রশিক্ষণ পরবর্তী সঠিক জীবিকায়নে নিয়োজিত করা একটি দুরূহ কাজ। ক্ষুদ্রমূল পর্যায়ে ঋণ কার্যক্রমে সমন্বয়হীনতা ও দ্বৈততা একটি বড় সমস্যা। ফাউন্ডেশনের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বেতন-ভাতার জন্য সরকার অর্থ প্রদান করে না। সরকার কর্তৃক প্রদত্ত আবর্তক ঋণ তহবিলের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণের ১১% সার্ভিস চার্জের ১০% সার্ভিস চার্জ দিয়ে কর্মকতা/কর্মচারীদের বেতন-ভাতা ও পরিচালন ব্যয় নির্বাহ করা কঠিন হয়ে পড়ে। জাতীয় বেতন স্কেল সরকারি পর্যায়ে যথাসময়ে বাস্তবায়ন করা গেলেও এ ফাউন্ডেশনে জাতীয় বেতনস্কেল অনুকরণে বেতনস্কেল বাস্তবায়নে বিলম্ব হয়। এতে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের মধ্যে হতাশা সৃষ্টি হয় ফলে কার্যক্রম বাস্তবায়নে বড় ধরণের চ্যালেঞ্জে পড়তে হয়।

- **ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের সচেতনতা বৃদ্ধির নিমিত্ত আগামী ৩ বছরে ৩০০০ সুফলভোগী সদস্যকে আয়বর্ধণমূলক কার্যক্রমের উপর দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক এবং ঋণ ও সঞ্চয় কার্যক্রমের উপর উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে। আগামী ৩ বছরে আরও ২০০০ নারী/পুরুষকে সদস্যভুক্তি করে তাঁদের আত্মকর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে ৩০ কোটি টাকা জামানতবিহীন ঋণ প্রদানের মাধ্যমে ৫০০০ ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন করা হবে।

২০১৯-২০ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৬টি অনানুষ্ঠানিক সমিতি গঠন ও ৫০০ জন নারী/পুরুষকে সদস্যভুক্ত করা হবে।
- সুফলভোগী সদস্যদের মাঝে আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে ১০০০.০০ লক্ষ টাকা জামানতবিহীন ঋণ প্রদান করা হবে।
- আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে ৩০০০ নারীকে নিয়োজিত করা হবে।
- সুফলভোগীদের ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে ২৫ লক্ষ টাকা পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধ করা হবে।

সেকশন ১

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর রূপকল্প (Vision),অভিলক্ষ্য (Mission) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং দারিদ্র্য হ্রাসকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের সদস্যদেরকে কেন্দ্রভুক্ত করে জামানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ এবং প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং উন্নয়ন কর্মকান্ড ও ক্ষমতায়নে এসব পরিবারের নারীদেরকে সম্পৃক্তকরণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic objective)

১.৩.১ সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. পল্লীর ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের জনগোষ্ঠীকে **সংগঠিত** করে আয়বর্ধক কর্মকান্ডে সম্পৃক্ত করা
২. **দক্ষ মানব সম্পদ তৈরির মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি।**

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন।
২. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন।
৩. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন।
৪. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন।
৫. কর্মপরিবেশ উন্নয়ন।
৬. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১। গ্রাম পর্যায়ে ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের পুরুষ/নারীকে সংগঠিতকরণ;

২। সংগঠিত পুরুষ/নারীদেরকে তাদের উৎপাদন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রম বাস্তবায়নে জামানত বিহীন ক্ষুদ্র ঋণ প্রদান;

৩। ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় আমানত জমার মাধ্যমে নিজস্ব পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধকরণ;

৪। সুফলভোগী সদস্য/সদস্যাদের জন্য দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ আয়োজন; এবং

৫। সুফলভোগী সদস্য/সদস্যাগণকে অর্থনৈতিক কার্যক্রমের পাশাপাশি সামাজিক উন্নয়নমূলক কার্যক্রম যেমনঃ ছেলে-মেয়েদের শিক্ষা, স্বাস্থ্য-পুষ্টি, জনসংখ্যা নিয়ন্ত্রণ, পরিবার কল্যাণ ইত্যাদি কার্যক্রম গ্রহণে উদ্বুদ্ধকরণ ও সহযোগিতা প্রদান।

সেকশন-২

রংপুর আঞ্চলিক কার্যালয়ের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcomes/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
			২০১৭-২০১৮*	২০১৮-২০১৯	২০১৯-২০২০	২০২০-২০২১	২০২১-২০২২		
পল্লী অঞ্চলে স্বাবলম্বী ও উপকার ভোগীর সংখ্যা	সেবা প্রদানের লক্ষ্যে উপকারভোগী সম্পৃক্তকরণ	সংখ্যা	-	৮৫৯৫	৮৮০০	৮৮০০	৯০০০	আঞ্চলিক কার্যলয়াধীন উপজেলাসমূহ	এসএফডিএফ এর অনলাইন প্রতিবেদন
আয় বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে উপকারভোগী নিয়োজন (ঋণ প্রদান)	উপকারভোগীর কর্মসৃজন	সংখ্যা	-	৩৮৯৫	৪০০০	৪০০০	৪৫০০	আঞ্চলিক কার্যলয়াধীন উপজেলাসমূহ	এসএফডিএফ এর অনলাইন প্রতিবেদন
আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজনের মাধ্যমে নারীদের ক্ষমতায়ন	নারীর কর্মসৃজন	সংখ্যা	-	৩৩০০	৩৩০০	৩৪০০	৩৫০০	আঞ্চলিক কার্যলয়াধীন উপজেলাসমূহ	এসএফডিএফ এর অনলাইন প্রতিবেদন

* সাময়িক

[illegible]

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, আধিকার,কার্যক্রম,কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক মান২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY ২০১৮-১৯)					প্রক্ষেপন (Projection)	প্রক্ষেপন (projection)
						২০১৭-১৮	২০১৮-১৯	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	২০২০-২১	২০২১-২২
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এসএফডিএফ এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ														
১) ক্ষুদ্র কষক পরিবারের অর্থ সামাজিক উন্নয়ন	৫৫	১.১) অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে ক্ষুদ্র কৃষক পরিবার হতে ১ জনকে সদস্যকরে সংগঠিত করা	১.১.১) সুফলভোগির সংখ্যা	সংখ্যা (লক্ষ)	৮		০.০০৮৭০	০.০১	০.০০৮	০.০০৫	০.০০২	০.০০১	০.০০১	০.০০১
			১.১.২ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সংখ্যা	সংখ্যা (হাজার)	৭		২০	১০টি	০৮টি	০৭টি	০৬টি	০৫টি	১০টি	১০টি
		১.২) অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃজন	১.২.১ আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকারভোগির সংখ্যা	সংখ্যা (লক্ষ)	৬		০.০০৮৭০	০.০১	০.০০৮	০.০০৫	০.০০২	০.০০১	০.০০১	০.০০১
			১.২.২ বিতরণকৃত ঋণের পরিমান	টাকা (কোটি)	৮		১২.০৬	১০.০০	৯.০০	৮.০০	৭.০০	৬.০০	১১.০০	১১.৫০
			১.৩ আদায়কৃত ঋণের পরিমান	টাকা (কোটি)	৮		১২.৪৪	৮.৫০	৭.৪০	৬.৩০	৫.২০	৫.১০	৮.৫০	৮.৫০
		১.৩ ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের নারীদের আয়বর্ধনমূলক কর্মসুচি	১.৩.১)আয় বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত নারীর সংখ্যা	সংখ্যা (লক্ষ)	৭		০.০০৮১০	০.০১	০.০০৮	০.০০৫	০.০০২	০.০০১	০.০০১	০.০০১
		১.৪) কেন্দ্রের সদস্যদের নিজেস্ব মূলধন গঠন	১.৪.১) সুবিধাপ্রাপ্ত সুফলভোগীর সংখ্যা	সংখ্যা (লক্ষ)	৬		০.০০৮৭০	০.০১	০.০০৮	০.০০৫	০.০০২	০.০০১	০.০১	০.০১
			১.৪.২)ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে গঠিত মুলধনের পরিমান	টাকা (কোটি)	৫		০.৮১	০.০৫	০.০৪৫	০.০৪	০.০৩	০.০১	০.০৫৫	০.০৬০
২) দক্ষ মানব সম্পদ তৈরীর মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি	২৫	২.১) আনুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের মধ্যে উদ্ভুদ্ধকরণ ও আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	২.১.১) আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণার্থী	সংখ্যা (লক্ষ)	৯		০.০০৫	০.০০৯	০.০০৬	০.০০৪	০.০০৩	০.০০১	০.০১	০.০১২
			২.১.২) উদ্বুদ্ধকরণমূলক প্রশিক্ষণার্থী	সংখ্যা (লক্ষ)	৮		০.০০৫	০.০১	০.০০৮	০.০০৫	০.০০৩	০.০০২	০.১২	০.০১৫
		২.২) ফাউণ্ডেশনের কর্মকর্মা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	২.২.১) কর্মকর্তা/ কর্মচারী প্রশিক্ষণার্থী	সংখ্যা	৮		৪০	৪০	৩০	২০	১৫	১০	৪০	৪০
৩)কর্মশালা আয়োজনের মাধ্যমে পল্লী অঞ্চলের ক্ষুদ্র কৃষকদের উন্নয়নে যুগোপযোগী কৌশল উদ্ভাবন ও বিস্তৃতকরণ	৫	৩.১)কর্মশালা	৩.১.১আয়োজিত কর্মশানার সংখ্যা	সংখ্যা	৫		১০	১৪	১২	১০	০৮	০৫	১৫	১৬

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
						লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৯-২০				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
[১] দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	৬	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনঘন্টা	০.৫	৬০	-	-	-	-
			[১.১.২] এপিএ টিমের ত্রৈমাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	-	-
			[১.১.৩] ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	তারিখ	০.৫	২৪ জুলাই, ২০১৯	২৯ জুলাই, ২০১৯	৩০ জুলাই, ২০১৯	৩১ জুলাই, ২০১৯	০১আগস্ট, ২০১৯
			[১.১.৪] ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	তারিখ	০.৫	১৩ জানুয়ারি, ২০২০	১৬ জানুয়ারি, ২০২০	১৭ জানুয়ারি, ২০২০	২০ জানুয়ারি, ২০২০	২১ জানুয়ারি, ২০২০
		[১.২] জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	[১.২.১] জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	%	১.০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	-
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	-
			[১.৩.২] অভিযোগ নিষ্পত্তিসংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন অফিসে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	১২	১১	১০	৯	-
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	%	১	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	-
			[১.৪.২] নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন অফিসে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	৪	৩	২	-	-
			[১.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	০.৫	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৯	১৫ জানুয়ারি, ২০২০	০৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০
			[১.৪.৪] সকল শাখায় ই-নথি বাস্তবায়িত	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও উদ্ভাবন শক্তি বৃদ্ধি				%		৩০	২৫	২০	১৫	১০
						১০	৯	৮	৭	৬

		[২.৩] পিআরএল শুরুর ৯ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	[২.৩.১] পি আর এল আদেশ জারিকৃত	%	১.০	১০০	৯০	৮০	-	-
			[২.৩.২] ছুটি নগদায়ন পত্র জারিকৃত	%	১.০	১০০	৯০	৮০	-	-
		[২.৪] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[২.৪.১] অফিসের সকল তথ্যহালনাগাদকৃত	%	২	১০০	৯০	৮০	-	-
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	১	১৬ আগস্ট, ২০১৯	২০ আগস্ট, ২০১৯	২৪ আগস্ট, ২০১৯	২৮ আগস্ট, ২০১৯	৩০ আগস্ট, ২০১৯
			[৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-
		[৩.২] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.২.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	০৪ মার্চ, ২০২০
			[৩.২.২] অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	০৪ মার্চ, ২০২০
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ব্রডসীট জবাব প্রেরিত	%	০.৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
		[৩.৪] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৪.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	%	১.০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
			[৩.৪.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
			[৩.৪.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০

আমি, আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ) এর ব্যবস্থাপনা পরিচালকের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

১৩.০৩.২৩

আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক
আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন

তারিখ

১৬/০৩/২৩

ব্যবস্থাপনা পরিচালক
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন
পল্লী ভবন, ৭ম তলা
৫, কাওরান বাজার, ঢাকা।

তারিখ

সংযোজণী-১

শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নম্বর	শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১.	এসএফডিএফ	স্মল ফার্মার্স ডেভেলপমেন্ট ফাউন্ডেশন
২.	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাক্টিভিটিজ (আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম)
৩.	পিডিবিএফ	পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন
৪.	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১।	১.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	১.১.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র	সমবায় সমিতির আওতায় নিবন্ধিত নয় এমন অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র গঠন। প্রতিটি কেন্দ্রে উপকারভোগীর সংখ্যা ২০-৩০ জন।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিটি উপজেলা কার্যালয় হতে তথ্য সংগ্রহ করা হয়। কার্যনির্দেশিকা অনুযায়ী কে- গঠন হয়েছে কিনা তা আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকগণ সাপ্তাহিক ভ্রমণের মাধ্যমে নিশ্চিত হন। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র কার্যনির্দেশিকা, মাসিক অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.১.২ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে সদস্যভুক্তি	বসতভিটা ছাড়া সর্বোচ্চ ০.০৫-২.৪৯ একর চাষযোগ্য জমির সত্ত্বাধিকারী ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের ১জন পুরুষ কিংবা নারীকে ফাউন্ডেশনের **আওতায় এনে** কেন্দ্রভূক্ত করা হয়।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিটি উপজেলা কার্যালয় হতে তথ্য সংগ্রহ করা হয়। কার্যনির্দেশিকা অনুযায়ী সদস্য নির্বাচন করা হয়েছে কিনা তা আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকগণ সাপ্তাহিক ভ্রমণের মাধ্যমে নিশ্চিত হন। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র কার্যনির্দেশিকা, মাসিক অনলাইন প্রতিবেদন	
	১.২ সদস্যদের বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	১.২.১ বিতরণকৃত ঋণের **পরিমাণ**	**সরকারের ক্ষুদ্র ঋণ নীতিমালা, ফাউন্ডেশনের কার্যনির্দেশিকা ও সময়ে জারিকৃত পরিপত্র/ অফিস আদেশে প্রদত্ত প্রথাগত ও আইজিএ (আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রম) ভিত্তিক ঋণ সহায়তা**	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** উপজেলা কার্যালয়ের ক্যাশ বই, নগদান, খতিয়ান এবং ঋণ বিতরণ রেজিষ্টারের মাধ্যমে ঋণ বিতরণের পরিমাণ নিশ্চিত করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
		১.২.২ আদায়কৃত ঋণের পরিমান	যথাযথ উপকারভোগী নির্বাচন, চাহিদাভিত্তিক ঋণ সহায়তা এবং কার্যকর পরিবীক্ষণ ও তত্ত্বাবধান কৌশল প্রয়োগের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণ আদায় করা হয় যা পুনঃ বিতরণ করা হয়	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সুফলভোগীদের পাশ বই, মাঠ কর্মকর্তাদের দৈনিক রেজিষ্টার, মাসিক রেজিষ্টার ও উপজেলা ব্যবস্থাপকের রেজিষ্টারের মাধ্যমে আদায়ের পরিমাণ নিশ্চিত করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.২.৩ সার্ভিস চার্জ আদায়	সরকারের ক্ষুদ্র ঋণ নীতিমালা অনুসরনে বিতরণকৃত ঋণের উপর ১১% সরল সুদে সার্ভিস চার্জ আদায় করা হয়ে থাকে।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** **সুফলভোগীদের পাশ বই, মাঠ কর্মকর্তাদের দৈনিক রেজিষ্টার, মাসিক রেজিষ্টার ও উপজেলা ব্যবস্থাপকের রেজিষ্টারের মাধ্যমে আদায়ের পরিমাণ নিশ্চিত করা হয়।** **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.২.৪ আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার	**ফাউন্ডেশনের আওতায় ক্রমপুঞ্জিত আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার। অর্থাৎ ফাউন্ডেশনের আওতায় ক্রমপুঞ্জিত ঋণ আদায়ের সাথে খেলাপি ঋণ স্থিতি যোগ করে আদায়যোগ্য নির্ণয় করা হয় এবং তদপ্রেক্ষিতে ঋণ আদায়ের হার নির্ণয় করা হয়েছে।**		**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** যে পরিমাণ ঋণ খেলাপি হয়েছে তা আদায়ের সাথে যুক্ত করে আদায়যোগ্য নির্ধারণপূর্বক আদায়ের হার নির্ণয় করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
		১.২.৫ খেলাপী ঋণের পরিমান (স্থিতি)	প্রতিবেদনকালে খেলাপী ঋণের স্থিতি প্রদর্শিত হয়েছে	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রত্যেক উপকারভোগীকে খাত ভিত্তিক ঋণ বিতরণের মেয়াদ সমাপনান্তে অনাদায়ী ঋণকে খেলাপি ঋণ হিসেবে গণ্য করা হয় এবং এসব তথ্য মাঠ পর্যায় থেকে সংগ্রহ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
	১.৩ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃজন	১.৩.১ আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগীর সংখ্যা	চাহিদাভিত্তিক আয়বর্ধণমূলক কর্মকান্ডে অনানুষ্ঠানিক প্রশিক্ষণোত্তর জামানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ সহায়তার মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থানকৃত উপকারভোগী।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** **বছরের মধ্যে যে সকল সদস্যভুক্ত হয় তাদের মধ্যে ঋণ প্রদানকৃত সে সকল সদস্য আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে ঋণ বিনিয়োগ করে উপার্জন বৃদ্ধিতে সক্ষম হয়েছে তাদেরকে গণনায় আনা হয় । বিষয়টি উপজেলা ব্যবস্থাপকগণ তদারকির মাধ্যমে নিশ্চিত হন।** **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.৩.২ ঋণ গ্রহীতা	**প্রতিবেদনকালে নতুন সদস্যভূক্তদের মধ্যে ভর্তির ক্রমানুসারে ঋণ গ্রহিতা নির্বাচন করা হয়।**		**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিবেদন বছরে যে সকল সদস্য নতুন করে অন্তর্ভুক্ত হয়েছে তাদের মধ্যে যারা ঋণ পেয়েছে তাদের সংখ্যা উপজেলার ঋণ রেজিষ্টার হতে নির্ধারণ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
	১.৪ পল্লীর দরিদ্র জনগণের আয়বর্ধনমূলক কর্মসুচি	১.৪.১ আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী	নারীদের আয়বর্ধণমূলক কাজে সম্পৃক্ত করার লক্ষ্যে উপকারভোগী নির্বাচনের ক্ষেত্রে নারীদের অগ্রাধিকার প্রদান করা হয়।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিবেদন বছরে যে সকল সদস্য নতুন করে অন্তর্ভুক্ত হয়েছে তাদের মধ্যে যারা ঋণ পেয়েছে তাদের মধ্যে নারীর সংখ্যা উপজেলার ঋণ রেজিষ্টার হতে নির্ধারণ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.৪.২ আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত পুরুষ	আয়বর্ধণমূলক কাজে সম্পৃক্ত করার লক্ষ্যে উপকারভোগী নির্বাচনের ক্ষেত্রে টার্গেটভূক্ত প্রতিটি পরিবার থেকে ১জন করে সদস্য নির্বাচন করা হয়ে থাকে।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিবেদন বছরে যে সকল সদস্য নতুন করে অন্তর্ভুক্ত হয়েছে তাদের মধ্যে যারা ঋণ পেয়েছে তাদের মধ্যে পুরুষের সংখ্যা উপজেলার ঋণ রেজিষ্টার হতে নির্ধারণ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
	১.৫ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	**১.৫.১ ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে কেন্দ্রভূক্ত সদস্যদের গঠিত মূলধনের পরিমান**	**উঠান বৈঠকের মাধ্যমে কেন্দ্রের উপকারভোগীদের নিকট হতে সাপ্তাহিক সঞ্চয় আদায়সহ সদস্যদের ইচ্ছামত ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে গঠিত** সঞ্চয়।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সদস্যদের পাশ বহি এবং মাঠ কর্মকর্তাদের দৈনিক রেজিষ্টারের তথ্যানুসারে উপজেলা পর্যায়ে সঞ্চয়ের হিসাব নিশ্চিত করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ**	

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
					এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
২।	২.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ/আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	২.১.১ আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	কৃষি ও অকৃষি ক্ষেত্রে আয় বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ। আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণের মধ্যে অন্যতম হলো বাড়ির আঙিনায় সবজি চাষ, গবাদি পশু পালন, হাঁস-মুরগী পালন, ব্লক/বাটিক, সেলাই মেশিন ক্রয়, রিক্সা ক্রয়, মুদি ব্যবসা ইত্যাদি	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ-এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয়ের প্রতিবেদন	
		২.১.২ উদ্বুদ্ধকরণমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	সচেতনতা ও দক্ষতা বৃদ্ধিতে বিভিন্ন সচেতনামূলক **উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী উপকারভোগীদের সংখ্যা**	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ-এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয়ের প্রতিবেদন	
	২.২ পল্লী উন্নয়নে নিয়োজিত কর্মকর্তা, কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	২.২.১ প্রশিক্ষণার্থী কর্মকর্তা /কর্মচারী	**ফাউন্ডেশনের প্রধান কার্যালয় এবং মাঠ পর্যায়ের কার্যক্রমে সম্পৃক্ত কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ। মূলত চলমান প্রকল্পের মাধ্যমে বেশির ভাগ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়ে থাকে।**	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ-এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয়ের প্রতিবেদন	

সংযোজনী-৩ :

কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/ প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
প্রযোজ্য নয়					