**ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)**
**এবং**
**সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ**
**এর মধ্যে স্বাক্ষরিত**

# বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৫ - জুন ৩০, ২০১৬

# সূচিপত্র

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের কর্মসম্পাদনের সার্বিকচিত্র ........................................................................ ৩

উপক্রমনিকা........................................................................................................................৪

সেকশন ১: ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর রূপকল্প (Vision) অভিলক্ষ্য (Mission) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি ..৫

সেকশন ২: ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (outcome/impact) ......................৬

সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদনের সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ........................................৭

সংযুক্তি–খ : আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ..........................................................................................৯

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (acronyms)........................................................................................... ১২

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ,বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ................................ ১৩

সংযোজনী ৩: অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ................১৫

# ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

## ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের গত ০৩ বৎসরের অর্জিত সাফল্য নিম্নরূপ:

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের আওতাধীন ১৯৯৪ সালের কোম্পানী আইনের অধীনে প্রতিষ্ঠিত একটি সরকারী মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠান। দেশের পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ক্ষুদ্র কৃষক ও ভূমিহীন পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন তথা দারিদ্র্য বিমোচনই এর প্রধান লক্ষ্য। ফাউন্ডেশনের ঋণ কার্যক্রম ফেব্রুয়ারি, ২০০৭ হতে শুরু হয়ে বর্তমানে ২৬টি জেলার ১১৪টি উপজেলায় পরিচালিত হচ্ছে। ফাউন্ডেশনের আওতায় গত ০৩ বছরে গ্রাম পর্যায়ে ১,৩৮৩টি কেন্দ্র গঠনের মাধ্যমে ৩৫,৬১৯ জন পুরুষ/মহিলাকে সদস্যভূক্ত করা হয়। এ সকল সদস্য/সদস্যাকে তাঁদের কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রমে এ যাবত মোট ১৭৬৪২.৫১ লক্ষ টাকা জামানতবিহীন ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ করা হয়। একই সময় পর্যন্ত সাপ্তাহিক কিস্তির মাধ্যমে মোট ১৫০১৯.৯৪ লক্ষ টাকা ঋণ আদায় করা হয়। আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার শতকরা ৯২.৪১ ভাগ। সদস্য/সদস্যাগণ ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে এ যাবত মোট ১২৯১.০০ লক্ষ টাকা ‘নিজস্ব পুঁজি’ গঠন করেছেন। একই সময়ে ৫০৭ জন কর্মকর্তা/কর্মচারীকে দক্ষতা উন্নয়ন এবং ২,০৫০ জন সুফলভোগীকে আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রম এবং উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের শতকরা ৯৬ ভাগই মহিলা।

## সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

সুফলভোগীদের উদ্বুদ্ধকরণ, উপযুক্ত প্রশিক্ষণ ও প্রশিক্ষণ পরবর্তী সঠিক জীবিকায়নে নিয়োজিত করা একটি দুরূহ কাজ। তৃণমূল পর্যায়ে ঋণ কার্যক্রমে সমন্বয়হীনতা ও দ্বৈততা একটি বড় সমস্যা। ফাউন্ডেশনের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বেতনভাতার জন্য সরকার অর্থ প্রদান করে না। সরকার কর্তৃক প্রদত্ত আবর্তক ঋণ তহবিলের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণের ১১% সার্ভিস চার্জের ৭% সার্ভিস চার্জ দিয়ে কর্মকতা/কর্মচারীদের বেতনভাতা ও পরিচালন ব্যয় নির্বাহ করা সম্ভব হচ্ছে না।

## ভবিষ্যৎ কর্মপরিকল্পনা:

ফাউন্ডেশনের কর্মএলাকা সম্প্রসারণের লক্ষ্যে জানুয়ারি ২০১৫ হতে ডিসেম্বর ২০১৭ মেয়াদে ৭৫.০০ কোটি টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে একটি প্রকল্প প্রস্তাব পরিকল্পনা কমিশনে প্রেরণ করা হয়েছে । ইতোমধ্যে প্রস্তাবিত প্রকল্পের প্রকল্প মূল্যায়ন কমিটির সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে ।এছাড়া (০১) ৩৯৯২.০০ লক্ষ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের সক্ষমতা বৃদ্ধি শীর্ষক ০১টি, (০২) ২৯০৫.০০ লক্ষ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে বাংলাদেশের ক্ষুদ্র কৃষকদের জন্য উৎপাদন, কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মসূচি শীর্ষক ০১টি, এবং (০৩) ৬৫৬২.০০ লক্ষ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে নৃ-তাত্তিবক ও প্রান্তিক জনগোষ্ঠীর জীবিকা উন্নয়ন শীর্ষক ০১টি মোট ০৩ প্রকল্প ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের এডিপি’তে প্রস্তাবিত বৈদেশিক সাহায্য প্রাপ্তির সুবিধার্থে বরাদ্দবিহীন অননুমোদিত নতুন প্রকল্প হিসেবে অন্তর্ভুক্ত রয়েছে।

## ২০১৫-১৬ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ❑ ৫৪০টি অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র গঠনের মাধ্যমে ১৪০০০ জনকে সদস্যভুক্ত করা হবে।
- ❑ সুফলভোগী সদস্য মাঝে আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে ৬০.০০ কোটি টাকা জামানতবিহীন ঋণ প্রদান করা হবে।
- ❑ আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে ১৩,০০০ নারীকে নিয়োজিত করা হবে।
- ❑ সুফলভোগীদের ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে ৩.৪০ কোটি টাকা পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধ করা হবে।

# উপক্রমণিকা (Preamble)

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), ৫, কাওরান বাজার, ঢাকা ।

এবং

**গনপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর** দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসাবে সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ-এর মধ্যে ২০১৫ সালের অক্টোবর মাসের ১ ৩ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

# ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর রূপকল্প(Vision),অভিলক্ষ্য (Mission ) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

### ১.১. রূপকল্প (Vision)

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন তথা দারিদ্র্য হ্রাসকরণ।

### ১.২. অভিল ক্ষ্য (Mission)

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের সদস্যদেরকে কেন্দ্রভুক্ত করে জামানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ প্রদানের মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং উন্নয়ন কর্মকান্ড ও ক্ষমতায়নে ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের নারীদেরকে সম্পৃক্তকরণ।

### ১.৩. কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic objective)

#### ১.৩.১ সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ সামাজিক উন্নয়ন।
২. দ ক্ষ মানব সম্পদ তৈরির মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি।
৩. কর্মশালা আয়োজনের মাধ্যমে পল্লী অঞ্চলের ক্ষুদ্র কৃষকদের উন্নয়নে যুগোপযোগী কৌশল উদ্ভাবন ও বিস্তৃতকরণ|

#### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দ ক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন।
২. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন।
৩. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বা স্তবায়ন।
৪. উদ্ভাবন ও অভিযোগ প্রতিকারের মাধ্যমে সেবার মান্নোন্নয়ন।
৫. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

### ১.৪. কার্যাবলি (Functions)

১। গ্রাম পর্যায়ে ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের পুরুষ/মহিলাদেরকে সংগঠিতকরণ;

২। সংগঠিত পুরুষ/মহিলাদেরকে তাদের উৎপাদন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রম বাস্তবায়নে জামানত বিহীন ক্ষুদ্র ঋণ প্রদান;

৩। ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় আমানত জমার মাধ্যমে নিজস্ব পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধকরণ;

৪। সুফলভোগী সদস্য/সদস্যাদের জন্য দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ আয়োজন; এবং

৫। সুফলভোগী সদস্য/সদস্যাগণকে অর্থনৈতিক কার্যক্রমের পাশাপাশি সামাজিক উন্নয়নমূলক কার্যক্রম যেমনঃ ছেলে-মেয়েদের শিক্ষা, স্বাস্থ্য-পুষ্টি, জনসংখ্যা নিয়ন্ত্রণ, পরিবার কল্যাণ ইত্যাদি কার্যক্রম গ্রহণে উদ্বুদ্ধকরণ ও সহযোগিতা প্রদান ।

## সেকশন-২

## ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের বিভিন্ন কার্যক্রমেরচূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcomes/Impact)

| চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব | চূড়ান্ত ফলাফল সূচক | একক | ২০১৩-২০১৪ | ভিত্তি বছর ২০১৪-২০১৫ | লক্ষ্যমাত্রা ২০১৫-২০১৬ | প্রক্ষেপণ | | নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম | উপাত্তসূত্র |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ২০১৬-২০১৭ | ২০১৭-২০১৮ | | |
| ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের দারিদ্র্যতার হার হ্রাস | ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের দারিদ্র্যের শতকরা হার হ্রাস | শতকরা হার (%) | — | TBD | TBD | TBD | TBD | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন |
| আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নারীদের নিয়োজন | আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নারীদের সংখ্যা বৃদ্ধি | সংখ্যা (লক্ষ) | — | ০.১৮ | ০.১৩ | ০.১৩ | ০.১৩ | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন |

নোটঃ ফাউন্ডেশনের চলমান ২টি প্রকল্পের মধ্যে ২০১৪–২০১৫ অর্থ বছরে ১টি প্রকল্প সমাপ্ত হয়। তাছাড়া চলমান প্রকল্পটি জুন ২০১৬ মাসে সমাপ্ত হবে। চলমান প্রকল্পটির কাযর্ক্রম ২০১৩–২০১৪ অর্থ বছরের শেষ পর্যায়ে শুরু হওয়ায় এ বছরের লক্ষ্যমাত্রা শতভাগ অর্জিত না হওয়ায় ২০১৪–২০১৫ অর্থ বছরে অসমাপ্ত কার্যক্রম সম্পন্ন হয় বিধায় ২০১৪–২০১৫ অর্থ বছরে প্রকৃত অর্জন ২০১৫–২০১৬ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রার চেয়ে কিছুটা বেশী হয়েছে।

## সেকশন-৩

# কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

| কৌশলগত উদ্দেশ্য | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান | কার্যক্রম | কর্মসম্পাদন সূচক | একক | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | ২০১৩-১৪ | ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক মান ২০১৫-১৬ | | | | | প্রক্ষেপন ২০১৬-১৭ | প্রক্ষেপন ২০১৭-১৮ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | অসাধারণ | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে | | |
| | | | | | | | | ১০০% | ৯০% | ৮০% | ৭০% | ৬০% | | |
| মন্ত্রণালয়/বিভাগের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ | | | | | | | | | | | | | | |
| [১] ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ সামাজিক উন্নয়ন | ৫৫ | [১.১] অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে ক্ষুদ্র কৃষক পরিবার হতে ১ জনকে সদস্যভুক্ত করে সংগঠিত করা | [১.১.১] সুফলভোগীর সংখ্যা | সংখ্যা (লক্ষ) | ৮ | – | ০.১৯ | ০.১৪ | ০.১১ | ০.১০ | ০.০৮ | ০.০৭ | ০.১৪ | ০.১৪ |
| | | | [১.১.২] অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সংখ্যা | সংখ্যা (হাজার) | ৭ | – | ০.৭৫ | ০.৫৪০ | ০.৪৩২ | ০.৩৭৮ | ০.৩২৪ | ০.২৭ | ০.৫৪০ | ০.৫৪০ |
| | | [১.২] অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃজন | [১.২.১] আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকারভোগীর সংখ্যা | সংখ্যা (লক্ষ) | ৬ | – | ০.১৫ | ০.১১ | ০.০৯ | ০.০৮ | ০.০৭ | ০.০৫৫ | ০.১১ | ০.১১ |
| | | | [১.২.২] বিতরণকৃত ঋণের পরিমাণ | টাকা (কোটি) | ৮ | – | ৭১.৪৮ | ৫৮.৮০ | ৫২.৮০ | ৪৬.৮০ | ৪০.৮০ | ৩৪.৮০ | ৬৫.০০ | ৭০.০০ |
| | | | [১.২.৩] আদায়কৃত ঋণের পরিমাণ | টাকা (কোটি) | ৮ | – | ৫৯.৩৮ | ৫৫.২৭ | ৪৯.৬৩ | ৪৩.৯৯ | ৩৮.৩৫ | ৩২.৭১ | ৬০.৪৫ | ৬৫.০০ |
| | | [১.৩] ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের নারীদের আয়বর্ধনমুলক কর্মসূচি | [১.৩.১] আয়বর্ধনমুলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারীর সংখ্যা | সংখ্যা (লক্ষ) | ৭ | – | ০.১৮ | ০.১৩ | ০.১০ | ০.০৯ | ০.০৮ | ০.০৭ | ০.১৩ | ০.১৩ |
| | | [১.৪] কেন্দ্রের সদস্যদের নিজস্ব মুলধন গঠন | [১.৪.১] সুবিধাপ্রাপ্ত সুফলভোগীর সংখ্যা | সংখ্যা (লক্ষ) | ৬ | – | ০.১৫ | ০.১১ | ০.০৯ | ০.০৮ | ০.০৭ | ০.০৫৫ | ০.১১ | ০.১১ |
| | | | [১.৪.২] ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে গঠিত মুলধনের পরিমাণ | টাকা (কোটি) | ৫ | – | ৭.১০ | ৩.৩৩ | ২.৯৯ | ২.৬৫ | ২.৩১ | ১.৯৭ | ৩.৪৫ | ৩.৪৫ |
| [২] দক্ষ মানব সম্পদ তৈরির মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি | ২৫ | [২.১] অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ ও আয়বর্ধনমুলক প্রশিক্ষণ প্রদান | [২.১.১] আয়বর্ধনমুলক প্রশিক্ষণার্থী | সংখ্যা (লক্ষ) | ৯ | – | ০.০২ | ০.০১৯৬ | ০.০১৭৬ | ০.০১৫৬ | ০.০১৩৬ | ০.০১১৬ | ০.০১২ | ০.০১২ |
| | | | [২.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণার্থী | সংখ্যা (লক্ষ) | ৮ | – | ০.০০৫ | ০.০০৪৯ | ০.০০৪৪ | ০.০০৩৯ | ০.০০৩৪ | ০.০০২৯ | ০.০০৩ | ০.০০৩ |
| | | [২.২] ফাউন্ডেশনের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান | [২.২.১] কর্মকর্তা/কর্মচারী প্রশিক্ষণার্থী | সংখ্যা | ৮ | – | ৬৩ | ৭৫ | ৬০ | ৫৩ | ৪৫ | ৩৬ | ৭৫ | ৭৫ |

| কৌশলগত উদ্দেশ্য | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান | কার্যক্রম | কর্মসম্পাদন সূচক | একক | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | ২০১৩-১৪ | ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক মান ২০১৫-১৬ | | | | | প্রক্ষেপন ২০১৬-১৭ | প্রক্ষেপন ২০১৭-১৮ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | অসাধারণ | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে | | |
| | | | | | | | | ১০০% | ৯০% | ৮০% | ৭০% | ৬০% | | |
| [৩] কর্মশালা আয়োজনের মাধ্যমে পল্লী অঞ্চলের ক্ষুদ্র কৃষকদের উন্নয়নে যুগোপযোগী কৌশল উদ্ভাবন ও বিস্তৃতকরণ। | ৫ | [৩.১] কর্মশালা | [৩.১.১] আয়োজিত কর্মশালার সংখ্যা | সংখ্যা | ৫ | – | ৪ | ৪ | ৩ | ৩ | ২ | ২ | ৪ | ৪ |

নোটঃ ফাউন্ডেশনের চলমান ২টি প্রকল্পের মধ্যে ২০১৪–২০১৫ অর্থ বছরে ১টি প্রকল্প সমাপ্ত হয়। তাছাড়া চলমান প্রকল্পটি জুন ২০১৬ মাসে সমাপ্ত হবে। চলমান প্রকল্পটির কার্যক্রম ২০১৩–২০১৪ অর্থ বছরের শেষ পর্যায়ে শুরু হওয়ায় এ বছরের লক্ষ্যমাত্রা শতভাগ অর্জিত না হওয়ায় ২০১৪–২০১৫ অর্থ বছরে অসমাপ্ত কার্যক্রম সম্পন্ন হয় বিধায় ২০১৪–২০১৫ অর্থ বছরে প্রকৃত অর্জন ২০১৫–২০১৬ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রার চেয়ে কিছুটা বেশী হয়েছে।

# আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

| কলাম-১ | কলাম-২ | কলাম-৩ | কলাম-৪ | | কলাম-৫ | কলাম-৬ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives) | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives) | কার্যক্রম (Activities) | কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator) | একক (Unit) | কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI) | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৫-২০১৬ | | | | |
| | | | | | | অসাধারণ (Excellent) | অতি উত্তম (Very Good) | উত্তম (Good) | চলতি মান (Fair) | চলতি মানের নিম্নে (Poor) |
| | | | | | | ১০০% | ৯০% | ৮০% | ৭০% | ৬০% |
| দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন | ৩ | বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর | নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষরিত | তারিখ | ১ | ১৫ অক্টোবর | ১৯ অক্টোবর | ২২ অক্টোবর | ২৬ অক্টোবর | ২৯ অক্টোবর |
| | | বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ | দাখিলকৃত অর্ধবার্ষিক ও ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | সংখ্যা | ১ | ৫ | ৪ | ৩ | - | - |
| | | মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়সমূহের সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর | সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর সংক্রান্ত পরিপত্র জারিকৃত | তারিখ | ১ | ২৮ এপ্রিল ২০১ | ৫ মে ২০১৬ | ১২ মে ২০১৬ | ১৯ মে ২০১৬ | ২৬ মে ২০১৬ |
| দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন | ৩ | কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ আয়োজন | প্রশিক্ষণের সময় | জনঘন্টা | ১ | ৬০ | ৫৫ | ৫০ | ৪৫ | ৪০ |
| | | জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন | নৈতিকতা কমিটি গঠিত | তারিখ | ১ | ২৯ অক্টোবর | ০৮ নভেম্বর | ১৫ নভেম্বর | ২২ নভেম্বর | ২৯ নভেম্বর |
| | | | শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা প্রণীত | তারিখ | ১ | ১ ডিসেম্বর | ০৭ ডিসেম্বর | ১৪ ডিসেম্বর | ২১ ডিসেম্বর | ২৮ ডিসেম্বর |
| তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন | ২ | তথ্য প্রকাশ নির্দেশিকা বাস্তবায়ন | তথ্য প্রকাশ নির্দেশিকা অনুসারে তথ্য প্রকাশিত | % | ১ | ১০০ | ৯৫ | ৯০ | ৮৫ | ৮০ |
| | | দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা নিয়োগ | দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার নাম ও যোগাযোগের ঠিকানার সঙ্কলন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত | তারিখ | ০.৫ | ১৫ অক্টোবর | ২৯ অক্টোবর | ১৫ নভেম্বর | ৩০ নভেম্বর | ১৫ ডিসেম্বর |
| | | বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন | বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত | তারিখ | ০.৫ | ০১ নভেম্বর | ০৮ নভেম্বর | ১৫ নভেম্বর | ২২ নভেম্বর | ২৯ নভেম্বর |
| উদ্ভাবন ও অভিযোগ প্রতিকারের মাধ্যমে সেবার মানোন্নয়ন | ৫ | পরিবর্তিত ফরম্যাটে সিটিজেন্স চার্টার প্রণয়ন | পরিবর্তিত ফরম্যাটে সিটিজেন্স চার্টার ওয়েবসাইটে প্রকাশিত | তারিখ | ১ | ০১ নভেম্বর | ০৮ নভেম্বর | ১৫ নভেম্বর | ২২ নভেম্বর | ২৯ নভেম্বর |
| | | অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন | অভিযোগ প্রতিকার ফোকাল পয়েন্ট নিয়োগকৃত | তারিখ | ১ | ০১ নভেম্বর | ০৮ নভেম্বর | ১৫ নভেম্বর | ২২ নভেম্বর | ২৯ নভেম্বর |
| | | | নাগরিকের নিকট হতে প্রাপ্ত অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত | % | ১ | ৯০ | ৮০ | ৭০ | ৬০ | ৫০ |
| | | সেবা প্রক্রিয়ায় উদ্ভাবন কার্যক্রম বাস্তবায়ন | কমপক্ষে একটি করে অনলাইন সেবা চালুকৃত | তারিখ | ১ | ১ জুন ২০১৬ | ৮ জুন ২০১৬ | ১৫ জুন ২০১৬ | ২২ জুন ২০১৬ | ২৯ জুন ২০১৬ |
| | | | কমপক্ষে একটি করে সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত | তারিখ | ১ | ১ জুন ২০১৬ | ৮ জুন ২০১৬ | ১৫ জুন ২০১৬ | ২২ জুন ২০১৬ | ২৯ জুন ২০১৬ |

| কলাম-১ | কলাম-২ | কলাম-৩ | কলাম-৪ | | কলাম-৫ | কলাম-৬ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives) | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives) | কার্যক্রম (Activities) | কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator) | একক (Unit) | কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI) | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৫-২০১৬ | | | | |
| | | | | | | অসাধারণ (Excellent) | অতি উত্তম (Very Good) | উত্তম (Good) | চলতি মান (Fair) | চলতি মানের নিম্নে (Poor) |
| | | | | | | ১০০% | ৯০% | ৮০% | ৭০% | ৬০% |
| আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন | ২ | বাজেট বাস্তবায়ন কমিটির কর্মপরিধি যথাযথভাবে অনুসরণ | বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা (Budget Implementation Plan) প্রনীত ও দাখিলকৃত ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন | সংখ্যা | ১ | ৫ | ৪ | ৩ | ২ | ১ |
| | | অডিট আপত্তি নিস্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন | বছরে অডিট আপত্তি নিস্পত্তিকৃত | % | ১ | ৫০ | ৪৫ | ৪০ | ৩৫ | ৩০ |

৬০ ঘন্টা প্রশিক্ষণের মধ্যে অন্যুন ২০ ঘন্টা সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ অন্তর্ভুক্ত থাকবে।

আমি ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর পক্ষে পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের সচিব-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

স্বাক্ষরিত/–
১৩/১০/২০১৫

ব্যবস্থাপনা পরিচালক
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন
৫, কাওরান বাজার, ঢাকা।

স্বাক্ষরিত/–
১৩/১০/২০১৫

সচিব
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ
স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

তারিখ

**সংযোজনী-১**

## শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

| ক্রমিক নম্বর | শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms) | বিবরণ |
|---|---|---|
| ১. | এসএফডিএফ | স্মল ফার্মার্স ডেভেলপমেন্ট ফাউন্ডেশন |
| ২. | আইজিএ | ইনকাম জেনারেটিং এ্যাক্টিভিটিজ (আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম) |

## সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ

| কার্যক্রম | কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ | বিবরণ | বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা | পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্ত সূত্র | সাধারন মন্তব্য |
|---|---|---|---|---|---|
| [১.১] অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে ক্ষুদ্র কৃষক পরিবার হতে ১ জনকে সদস্যভুক্ত করে সংগঠিত করা | [১.১.১] সুবিধাভোগীর সংখ্যা | বসতভিটা ছাড়া সর্বোচ্চ ০.০৫-২.৪৯ একর চাষযোগ্য জমির সত্বাধিকারী ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের ১ জন পুরুষ কিংবা নারীকে ফাউন্ডেশনের আওতায় আনা | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| | [১.১.২] অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সংখ্যা | সমবায় সমিতির আওতায় নিবন্ধিত নয় এমন অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র গঠন। প্রতিটি কেন্দ্রে উপকারভোগীর সংখ্যা ২০-৩০ জন | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| [১.২] অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃজন | [১.২.১] আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকারভোগীর সংখ্যা | চাহিদাভিত্তিক আয় বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে অনানুষ্ঠানিক প্রশিক্ষণোত্তর জামানত বিহীন ক্ষুদ্র ঋণ সহায়তার মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থানকৃত উপকারভোগী | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| | [১.২.২] বিতরণকৃত ঋণের পরিমাণ | ক্ষুদ্র ঋণ নীতিমালার আলোকে প্রদত্ত প্রথাগত ও আইজিএ (আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রম) ভিত্তিক ঋণ সহায়তা | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| | [১.২.৩] আদায়কৃত ঋণের পরিমাণ | যথাযথ উপকারভোগী নির্বাচন, চাহিদাভিত্তিক ঋণ সহায়তা এবং কার্যকর পরিবীক্ষণ ও তত্ত্বাবধান কৌশল প্রয়োগের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণ আদায় করা হয় যা পুনঃ বিতরণ করা হয় | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| [১.৩] ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের নারীদের আয়বর্ধনমুলক কর্মসূচি | [১.৩.১] আয়বর্ধনমুলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারীর সংখ্যা | নারীদের আয় বর্ধনমূলক কাজে সম্পৃক্ত করার লক্ষ্যে উপকারভোগী নির্বাচনের ক্ষেত্রে নারীদের অগ্রাধিকার প্রদান করা হয় | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| [১.৪] কেন্দ্রের সদস্যদের নিয়ে মুলধন গঠন | [১.৪.১] সুবিধাপ্রাপ্ত সুফলভোগীর সংখ্যা | ফাউন্ডেশনভুক্ত সদস্যদের মধ্যে ঋণ প্রাপ্তিপূর্বক আয় বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত সদস্য সংখ্যা | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| | [১.৪.২] ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে গঠিত মুলধনের পরিমাণ | উঠান বৈঠকের মাধ্যমে কেন্দ্রের উপকারভোগীদের ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে গঠিত মুলধন | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |

| কার্যক্রম | কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ | বিবরণ | বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা | পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্ত সূত্র | সাধারন মন্তব্য |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| [২.১] অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ ও আয়বর্ধনমুলক প্রশিক্ষণ প্রদান | [২.১.১] আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণার্থী | কৃষি ও অকৃষি ক্ষেত্রে আয় বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ। আয় বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণের মধ্যে অন্যতম হলো বাড়ির আঙিনায় সবজি চাষ, গবাদি পশু পালন, হাঁস-মুরগী পালন, ব্লক/বাটিক, সেলাই মেশিন ক্রয়, রিক্সা ক্রয়, মুদি ব্যবসা ইত্যাদি | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| | [২.১.২] উব্দুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণার্থী | সচেতনতা ও দক্ষতা বৃদ্ধিতে বিভিন্ন সচেতনামূলক উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী উপকারভোগীদের সংখ্যা | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| [২.২] ফাউন্ডেশনের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান | [২.২.১] কর্মকর্তা/কর্মচারী প্রশিক্ষণার্থী | ফাউন্ডেশনের মাঠ পর্যায়ের কার্যক্রমে সম্পৃক্ত কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |
| [৩.১] কর্মশালার মাধ্যমে প্রাপ্ত ফলাফলের প্রচার ও বিস্তার | [৩.১.১] আয়োজিত কর্মশালার সংখ্যা | পল্লী উন্নয়নে বিভিন্ন জ্ঞান, অভিজ্ঞতা, নীতি ও কৌশল উদ্ভাবন ও অবহিতকরণ | এসএফডিএফ | ফাউন্ডেশনের বার্ষিক, মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন | |

## সংযোজনী-৩ : অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

| প্রতিষ্ঠানের ধরন | বিভাগ/প্রতিষ্ঠানের নাম | সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট এসএফডিএফ'র প্রত্যাশিত সহায়তা | প্রত্যাশার যৌক্তিকতা | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট প্রত্যাশার মাত্রা উল্লেখ করুন | প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব |
|---|---|---|---|---|---|---|
| মন্ত্রণালয়/বিভাগ | অর্থ মন্ত্রণালয়ের অর্থ বিভাগ | ১। ঋণ বিতরণ | এককালীন থোক অনুদান | যথাসময়ে অনুদান পেলে কার্যক্রম বাস্তবায়ন সহজ হবে। | ৫০% | সুফলভোগীদেরকে যথাসময়ে চাহিদা অনুসারে ঋণ বিতরণ করা না গেলে ঋণ খেলাপি প্রবণতা বৃদ্ধি পাবে |
| মন্ত্রণালয়/বিভাগ | অর্থ মন্ত্রণালয়ের অর্থ বিভাগ | ২। আয় বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে সুফলভোগী প্রশিক্ষণ | এককালীন থোক অনুদান | | ৫০% | যে সব আয় বর্ধনমূলক খাতে ঋণ বিতরণ করা হয় সে সব বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান না করা গেলে ঋণ ব্যবহার যথাযথভাবে হবে না ফলে এসব খাত হতে আশানুরূপ লাভ পাওয়া যাবে না। |
| মন্ত্রণালয়/বিভাগ | অর্থ মন্ত্রণালয়ের অর্থ বিভাগ | ৩। কর্মশালার আয়োজন | এককালীন থোক অনুদান | | ৫০% | ব্যাপক ভিত্তিতে কর্মশালা করা না গেলে পল্লী উন্নয়নে যুগোপযোগী কৌশল উদ্ভাবন সম্ভব হবে না |
| মন্ত্রণালয়/বিভাগ | ডাক, টেলিযোগাযোগ ও তথ্য প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়ের তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিভাগের আওতাধীন বাংলাদেশ কম্পিউটার কাউন্সিল (বিসিসি) | ৪। কর্মকর্তাদের আইসিটি প্রশিক্ষণ | উক্ত সংস্থার নিজস্ব অর্থায়নে দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ প্রদান | | ৫০% | আইসিটি কার্যক্রমে কর্মকর্তাগণ পিছিয়ে পড়বে |