ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন

আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৮ - জুন ৩০, ২০১৯

সূচিপত্র

উপক্রমনিকা.. ২

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের কর্মসম্পাদনের সার্বিকচিত্র ৩

সেকশন ১: ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর রূপকল্প,উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি ৪

সেকশন ২ : কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ৫

সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ ১০

সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারীকার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি ১১

সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা ১৬

উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প-২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ) এর মধ্যে ২০১৮ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of Small Farmers Development Foundation)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- **সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:**

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের আওতাধীন ১৯৯৪ সালের কোম্পানী আইনের অধীনে প্রতিষ্ঠিত একটি সরকারী মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠান। দেশের পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন তথা দারিদ্র্য বিমোচনই এর প্রধান লক্ষ্য । ফাউন্ডেশনের ঋণ কার্যক্রম ফেব্রুয়ারি, ২০০৭ হতে শুরু হলেও এ অঞ্চলের ৭টি উপজেলার কার্যক্রম ২০১৩ হতে শুরু হয়। এ অঞ্চলের আওতায় গত ০৩ বছরে গ্রাম পর্যায়ে ৩০টি কেন্দ্র গঠনের মাধ্যমে ৩ হাজার নারী/পুরুষকে সদস্যভূক্ত করা হয়। এ সকল সদস্যকে তাঁদের কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রমে এ সময়ে ৩০ কোটি টাকা জামানতবিহীন ক্ষুদ্রঋণ /ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা ঋণ বিতরণ করা হয়। একই সময়ে সাপ্তাহিক কিস্তির মাধ্যমে ২৪ কোটি টাকা ঋণ আদায় করা হয়। সদস্যগণ ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে এ সময়ে মোট ১৫ লক্ষ টাকা 'নিজস্ব পুঁজি' গঠন করেছেন ।

- **সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:**

সুফলভোগীদের উদ্বুদ্ধকরণ, উপযুক্ত প্রশিক্ষণ ও প্রশিক্ষণ পরবর্তী সঠিক জীবিকায়নে নিয়োজিত করা একটি দুরূহ কাজ। তৃণমূল পর্যায়ে ঋণ কার্যক্রমে সমন্বয়হীনতা ও দ্বৈততা একটি বড় সমস্যা । উঠান বৈঠকে সদস্য উপস্থিতি এবং কেন্দ্র সভা নিয়মিত/সময়মত অনুষ্ঠান করা একটি চ্যালেঞ্জিং কাজ। এটি ফলফশ্রু করা না গেলে মাঠ থেকে সঞ্চয়ের কিস্তিসহ ঋণের কিস্তি আদায় করে যথা সময়ে ব্যাংকে জমা দেয়া না গেলে অর্থ হাতে নগদ হয়ে যাওয়ার সম্ভবনা বেড়ে যায়। এসব ক্ষেত্রে অর্থ তছরুপের ঘটনা ঘটার সুযোগ সৃষ্টি হয়। ঋণ খেলাপি রোধ এবং খেলাপি আদায়ে মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তাসহ সুফলভোগীদের পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ প্রদানের সীমাবদ্ধতার কারনে সমস্যা উত্তোরণ কাঙ্খিত পর্যায়ে পৌঁছানো সম্ভব হয় না।

- **ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের সচেতনতা বৃদ্ধির নিমিত্ত ভবিষ্যতে কেন্দ্র পর্যায়ে অনানুষ্ঠানিক প্রশিক্ষণ প্রদানের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। এ লক্ষ্যে প্রতিটি কেন্দ্র হতে সভানেত্রীসহ কমপক্ষে ১০ জন করে সুফলভোগীর প্রশিক্ষণ প্রদনের ব্যবস্থা নেয়া হবে। তাছাড়া কেন্দ্র সভা অনুষ্ঠানের মাধ্যমে ঋণের ব্যবহার, ঋণের কিস্তি প্রদানের বিষয়ে উদ্বুদ্ধ করার ব্যবস্থা গ্রহণের কার্যকর ব্যবস্থা নেয়া হবে। সুফলভোগী সদস্যকে আয়বর্ধণমূলক কার্যক্রমের উপর এবং উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে। আগামী ৩ বছরে ১ হাজার সদস্যভূক্ত করা হবে।

২০১৮-১৯ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ❑ ১০টি অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র গঠনের মাধ্যমে ১০০০ জনকে সদস্যভুক্ত করা হবে।
- ❑ সুফলভোগী সদস্যদের মাঝে আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে ১০ কোটি টাকা জামানতবিহীন ঋণ প্রদান করা হবে।
- ❑ আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে ৯০০ জন নারীকে নিয়োজিত করা হবে।
- ❑ সুফলভোগীদের ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে ৫ লক্ষ টাকা পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধ করা হবে।

সেকশন ১

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর রূপকল্প(Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) এবং প্রধান কার্যাবলি (Functions):

১.১ রূপকল্প :

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং দারিদ্র্য হ্রাসকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য :

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের সদস্যদেরকে কেন্দ্রভুক্ত করে জামানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ এবং প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং উন্নয়ন কর্মকান্ড ও ক্ষমতায়নে এসব পরিবারের নারীদেরকে সম্পৃক্তকরণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

১.৩.১ সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

১. পল্লীর ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারেরজনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে আয়বর্ধক কর্মকান্ডে সম্পৃক্ত করা
২. দক্ষ মানব সম্পদ তৈরির মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন।
২. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন।
৩. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন|
৪. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন।
৫. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন।

১.৪ প্রধান কার্যাবলি :

১। গ্রাম পর্যায়ে ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের নারী/পুরুষকে সংগঠিতকরণ;

২। সংগঠিত নারী/পুরুষকে তাদের উৎপাদন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রম বাস্তবায়নে জামানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ প্রদান;

৩। ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় আমানত জমার মাধ্যমে নিজস্ব পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধকরণ;

৪। সুফলভোগী সদস্যের জন্য দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ আয়োজন; এবং

৫। সুফলভোগী সদস্যগণকে অর্থনৈতিক কার্যক্রমের পাশাপাশি সামাজিক উন্নয়নমূলক কার্যক্রম যেমনঃ ছেলে-মেয়েদের শিক্ষা, স্বাস্থ্য-পুষ্টি, জনসংখ্যা নিয়ন্ত্রণ, পরিবার কল্যাণ ইত্যাদি কার্যক্রম গ্রহণে উদ্বুদ্ধকরণ ও সহযোগিতা প্রদান ।

সেকশন-২
কৌশলগত উদ্দেশ্যভিত্তিক কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৮-১৯ (Target /Criteria Value for FY 2018-19)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮*	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ														
১. পল্লীর ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের জনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে আয়বর্ধক কর্মকান্ডে সম্পৃক্ত করা	৬০	১.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	১.১.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র	সংখ্যা	৬	-	-	১০	৮	৭	৬	৫	১০	১৫
			১.১.২ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে সদস্যভুক্তি	জন	৬	-	-	১০০০	৮০০	৫০০	২০০	১০০	২০০০	২৫০০
		১.২ সদস্যদের বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	১.২.১ বিতরণকৃত ঋণের পরিমান	টাকা (কোটি)	৭	-	-	১০.০০	৯.০০	৮.০০	৭.০০	৬.০০	১০.০০	১০.০০
			১.২.২ আদায়কৃত ঋণের পরিমান	টাকা (কোটি)	৬	-	-	৮.০০	৭.৫০	৬.৫০	৫.০০	৫.০০	৮.৫০	৮.০০
			১.২.৩ সার্ভিস চার্জ আদায়	টাকা (কোটি)	৬	-	-	০.৭৯	০.৭৪	০.৬৪	০.৫০	০.৫০	০.৮৪	০.৭৯
			১.২.৪ খেলাপি ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	টাকা (কোটি)	৪	-		৪.১৪	৪.৩০	৪.৪৫	৪.৬০	৪.৮০	৩.৮০	৩.৮০
		১.৩ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃজন	১.৩.১ আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগীর সংখ্যা	জন	৫	-	-	৭০০	৬০০	৫০০	৪০০	৩০০	৮০০	৯০০
			১.৩.২ ঋণ গ্রহীতা	জন	৫	-	-	৮০০	৭০০	৬০০	৫০০	৪০০	১৫০০	২০০০
		১.৪ পল্লীর দরিদ্র জনগণের	১.৪.১ আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী	জন	৪	-	-	৬০০	৫০০	৪০০	৩০০	২০০	৭০০	৮০০

কৌশলগত উদ্দেশ্য **(Strategic Objectives)**	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান **(Weight of Strategic Objectives)**	কার্যক্রম **(Activities)**	কর্মসম্পাদন সূচক **(Performance Indicators)**	একক **(Unit)**	কর্মসম্পাদন সূচকের মান **(Weight of Performance Indicators)**	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৮-১৯ **(Target /Criteria Value for FY 2018-19)**					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮*	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		আয়বর্ধনমূলক কর্মসুচি	১.৪.২ আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত পুরুষ	জন	৩	-	-	১৫০	১৩০	১২০	১১০	১০০	১২০	১১০
		১.৫ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	১.৫.১ ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে কেন্দ্রভূক্ত সদস্যদের গঠিত মূলধনের পরিমান	টাকা (কোটি)	৮	-	-	০.০৫	০.০৪৫	০.০৪	০.০৩	০.০১	০.০৫৫	০.০৬০
২. দক্ষ মানব সম্পদ তৈরির মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি।	২০	২.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ/ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	২.১.১ আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রমে প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	জন	৭	-	-	৮০০	৫০০	৩০০	২০০	১০০	১০০০	১২০০
			২.১.২ উদ্বুদ্ধকরণমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	জন	৭	-	-	১০০০	৮০০	৫০০	৩০০	২০০	১৫০০	২০০০
		২.২ পল্লী উন্নয়নে নিয়োজিত কর্মকর্তা, কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	২.২.১ প্রশিক্ষণার্থী কর্মকর্তা/ কর্মচারী	জন	৬	-		-	-	-	-	-	-	-

* সাময়িক

বিভাগ/জেলা/উপজেলা পর্যায়ের কার্যালয়ের আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৮-১৯

(মোট নম্বর- ২০)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
						লক্ষ্যমাত্রার মান -২০১৮-১৯				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সুচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	অসাধারণ (Excellent) ১০০%	অতি উত্তম (Very Good) ৯০%	উত্তম (Good) ৮০%	চলতি মান (Fair) ৭০%	চলতিমানের নিম্নে (Poor) ৬০%
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩	২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	২৪ জুলাই, ২০১৮	২৯ জুলাই, ২০১৮	৩০ জুলাই, ২০১৮	৩১ জুলাই, ২০১৮	০১ আগস্ট, ২০১৮
		২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৩ জানুয়ারি, ২০১৯	১৬ জানুয়ারি, ২০১৯	১৭ জানুয়ারি, ২০১৯	২০ জানুয়ারি, ২০১৯	২১ জানুয়ারি, ২০১৯
		সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা পদ্ধতিসহ অন্যান্য বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	আয়োজিত প্রশিক্ষণের সময়	জনঘন্টা *	১	৬০	-	-	-	-
কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	৯	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ফ্রন্ট ডেস্কের মাধ্যমে গৃহীত ডাক ই-ফাইলিং সিস্টেমে আপলোডকৃত	%	১	৮০	৭০	৬০	৫৫	৫০
			ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত *	%	১	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
			ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত **	%	১	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০
		উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন	ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়িত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৮	০৭ জানুয়ারি, ২০১৯	১৪ জানুয়ারি, ২০১৯	২১ জানুয়ারি, ২০১৯	২৮ জানুয়ারি, ২০১৯
		সিটিজেন্স চার্টার বাস্তবায়ন	হালনাগাদকৃত সিটিজেন্স চার্টার অনুযায়ী প্রদত্ত সেবা	%	১	৮০	৭৫	৭০	৬০	৫০
			সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৮	১৫ জানুয়ারি, ২০১৯	০৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০
		পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারি নিশ্চিতকরণ	পিআরএল আদেশ জারিকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
			ছুটি নগদায়নপত্র জারিকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৫	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	ব্রডসীট জবাব প্রেরিত	%	০.৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
			অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
		স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ মার্চ, ২০১৯	১৫ এপ্রিল, ২০১৯

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
						লক্ষ্যমাত্রার মান -২০১৮-১৯				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	অসাধারণ (Excellent) ১০০%	অতি উত্তম (Very Good) ৯০%	উত্তম (Good) ৮০%	চলতি মান (Fair) ৭০%	চলতিমানের নিম্নে (Poor) ৬০%
			অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ মার্চ, ২০১৯	১৫ এপ্রিল, ২০১৯
		বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়িত	%	২	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩	জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণয়ন	জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত	তারিখ	১	১৫ জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	-
		নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-
		তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-

* জনপ্রশাসন প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল অনুযায়ী উক্ত প্রশিক্ষণ আয়োজন করতে হবে।

** মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ই-গভর্ন্যান্স অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।

*** মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ই-গভর্ন্যান্স অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।

আমি, আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), এর ব্যবস্থাপনা পরিচালকের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

২০.০৫.১৮

আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক
আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন

২০.০৫.১৮

তারিখ

ব্যবস্থাপনা পরিচালক
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন
পল্লী ভবন, ৭ম তলা
৫ কাওরান বাজার, ঢাকা।

20/০৫/১৮

তারিখ

সংযোজনী-১

শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নম্বর	শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১.	এসএফডিএফ	স্মল ফার্মার্স ডেভেলপমেন্ট ফাউন্ডেশন
২.	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাক্টিভিটিজ (আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম)
৩.	পিডিবিএফ	পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন
৪.	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারীকার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১।	১.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	১.১.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র	সমবায় সমিতির আওতায় নিবন্ধিত নয় এমন অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্র গঠন। প্রতিটি কেন্দ্রে উপকারভোগীর সংখ্যা ২০-৩০ জন।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিটি উপজেলা কার্যালয় হতে তথ্য সংগ্রহ করা হয়। কার্যনির্দেশিকা অনুযায়ী কেন্দ্র গঠন হয়েছে কিনা তা আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকগণ সাপ্তাহিক ভ্রমণের মাধ্যমে নিশ্চিত হন। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'রকার্যনির্দেশিকা, মাসিক অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.১.২ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে সদস্যভুক্তি	বসতভিটা ছাড়া সর্বোচ্চ ০.০৫-২.৪৯ একর চাষযোগ্য জমির সত্ত্বাধিকারী ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের ১জন পুরুষ কিংবা নারীকে ফাউন্ডেশনের আওতায় এনে কেন্দ্রভূক্ত করা হয়।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিটি উপজেলা কার্যালয় হতে তথ্য সংগ্রহ করা হয়। কার্যনির্দেশিকা অনুযায়ী সদস্য নির্বাচন করা হয়েছে কিনা তা আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকগণ সাপ্তাহিক ভ্রমণের মাধ্যমে নিশ্চিত হন। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র কার্যনির্দেশিকা, মাসিক অনলাইন প্রতিবেদন	
	১.২ সদস্যদের বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	১.২.১ বিতরণকৃত ঋণের পরিমাণ	সরকারের ক্ষুদ্র ঋণ নীতিমালা, ফাউন্ডেশনের কার্যনির্দেশিকা ও সময়ে জারিকৃত পরিপত্র/ অফিস আদেশে প্রদত্ত প্রথাগত ও আইজিএ (আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রম) ভিত্তিক ঋণ সহায়তা	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** উপজেলা কার্যালয়ের ক্যাশ বই, নগদান্ খতিয়ানএবং ঋণ বিতরণ রেজিষ্টারেরমাধ্যমেঋণ বিতরণের পরিমাণনিশ্চিতকরাহয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
		১.২.২ আদায়কৃত ঋণের পরিমান	যথাযথ উপকারভোগী নির্বাচন, চাহিদাভিত্তিক ঋণ সহায়তা এবং কার্যকর পরিবীক্ষণ ও তত্ত্বাবধান কৌশল প্রয়োগের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণ আদায় করা হয় যা পুনঃ বিতরণ করা হয়	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সুফলভোগীদের পাশ বই, মাঠ কর্মকর্তাদের দৈনিক রেজিষ্টার, মাসিক রেজিষ্টার ও উপজেলা ব্যবস্থাপকের রেজিষ্টারের মাধ্যমে আদায়ের পরিমাণ নিশ্চিত করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ’র অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.২.৩ সার্ভিস চার্জ আদায়	সরকারের ক্ষুদ্র ঋণ নীতিমালা অনুসরনে বিতরণকৃত ঋণের উপর ১১% সরল সুদে সার্ভিস চার্জ আদায় করা হয়ে থাকে।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সুফলভোগীদের পাশ বই, মাঠ কর্মকর্তাদের দৈনিক রেজিষ্টার, মাসিক রেজিষ্টার ও উপজেলা ব্যবস্থাপকের রেজিষ্টারের মাধ্যমে আদায়ের পরিমাণ নিশ্চিত করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ’র অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.২.৪ আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার	ফাউন্ডেশনের আওতায় ক্রমপুঞ্জিত আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার । অর্থাৎ ফাউন্ডেশনের আওতায় ক্রমপুঞ্জিত ঋণ আদায়ের সাথে খেলাপি ঋণ স্থিতি যোগ করে আদায়যোগ্য নির্ণয় করা হয় এবং তদপ্রেক্ষিতে ঋণ আদায়ের হার নির্ণয় করা হয়েছে।		**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** যে পরিমাণ ঋণ খেলাপি হয়েছে তা আদায়ের সাথে যুক্ত করে আদায়যোগ্য নির্ধারণপূর্বক আদায়ের হার নির্ণয় করা হয় । **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ’র অনলাইন প্রতিবেদন	

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
		১.২.৫ খেলাপী ঋণের পরিমান (স্থিতি)	প্রতিবেদনকালে খেলাপী ঋণের স্থিতি প্রদর্শিত হয়েছে	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রত্যেক উপকারভোগীকে খা ত ভিত্তিক ঋণ বিতরণের মেয়াদ সমাপনান্তে অনাদায়ী ঋণ কে খেলাপি ঋণ হিসেবে গণ্য করা হয় এবং এসব তথ্য মাঠ পর্যায় থেকে সংগ্রহ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
	১.৩ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃজন	১.৩.১ আত্ন-কর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগীর সংখ্যা	চাহিদাভিত্তিক আয়বর্ধণমূলক কর্মকান্ডে অনানুষ্ঠানিক প্রশিক্ষণোত্তর জামানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ সহায়তার মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থানকৃত উপকারভোগী।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** বছরের মধ্যে যে সকল সদস্যভুক্ত হয় তাদের মধ্যে ঋণ প্রদানকৃত সে সকল সদস্য আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে ঋণ বিনিয়োগ করে উপার্জন বৃদ্ধিতে সক্ষম হয়েছে তাদেরকে গণনায় আনা হয় । বিষয়টি উপজেলা ব্যবস্থাপকগণ তদারকির মাধ্যমে নিশ্চিত হন। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.৩.২ ঋণ গ্রহীতা	প্রতিবেদনকালে নতুন সদস্যভূক্তদের মধ্যে ভর্তির ক্রমানুসারে ঋণ গ্রহিতা নির্বাচন করা হয়।		**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিবেদন বছরে যে সকল সদস্য নতুন করে অন্তর্ভুক্ত হয়েছে তাদের মধ্যে যারা ঋণ পেয়েছে তাদের সংখ্যা উপজেলার ঋণ রেজিষ্টার হতে নির্ধারণ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
	১.৪ পল্লীর দরিদ্র জনগণের আয়বর্ধনমূলক কর্মসুচি	১.৪.১ আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী	নারীদের আয়বর্ধণমূলক কাজে সম্পৃক্ত করার লক্ষ্যে উপকারভোগী নির্বাচনের ক্ষেত্রে নারীদের অগ্রাধিকার প্রদান করা হয়।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিবেদন বছরে যে সকল সদস্য নতুন করে অন্তর্ভুক্ত হয়েছে তাদের মধ্যে যারা ঋণ পেয়েছে তাদের মধ্যে নারীর সংখ্যা উপজেলার ঋণ রেজিষ্টার হতে নির্ধারণ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
		১.৪.২ আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত পুরুষ	আয়বর্ধণমূলক কাজে সম্পৃক্ত করার লক্ষ্যে উপকারভোগী নির্বাচনের ক্ষেত্রে টার্গেটভূক্ত প্রতিটি পরিবার থেকে ১জন করে সদস্য নির্বাচন করা হয়ে থাকে।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** প্রতিবেদন বছরে যে সকল সদস্য নতুন করে অন্তর্ভুক্ত হয়েছে তাদের মধ্যে যারা ঋণ পেয়েছে তাদের মধ্যে পুরুষের সংখ্যা উপজেলার ঋণ রেজিষ্টার হতে নির্ধারণ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
	১.৫ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	১.৫.১ ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে কেন্দ্রভূক্ত সদস্যদের গঠিত মূলধনের পরিমান	উঠান বৈঠকের মাধ্যমে কেন্দ্রের উপকারভোগীদের নিকট হতে সাপ্তাহিক সঞ্চয় আদায়সহ সদস্যদের ইচ্ছামত ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে গঠিত সঞ্চয়।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সদস্যদের পাশ বহি এবং মাঠ কর্মকর্তাদের দৈনিক রেজিষ্টারের তথ্যানুসারে উপজেলা পর্যায়ে সঞ্চয়েরহিসাবনিশ্চিতকরাহয়। **উপাত্তসূত্রঃ**	

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি/উপাত্ত সূত্র	সাধারণ মন্তব্য
					এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন	
২।	২.১ অনানুষ্ঠানিক কেন্দ্রের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ/আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	২.১.১ আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	কৃষি ও অকৃষি ক্ষেত্রে আয় বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ। আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণের মধ্যে অন্যতম হলো বাড়ির আঙিনায় সবজি চাষ, গবাদি পশু পালন, হাঁস-মুরগী পালন, ব্লক/বাটিক, সেলাই মেশিন ক্রয়, রিক্সা ক্রয়, মুদি ব্যবসা ইত্যাদি	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ-এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয়ের প্রতিবেদন	
		২.১.২ উদ্বুদ্ধকরণমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	সচেতনতা ও দক্ষতা বৃদ্ধিতে বিভিন্ন সচেতনামূলক উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী উপকারভোগীদের সংখ্যা	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ-এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয়ের প্রতিবেদন	
	২.২ পল্লী উন্নয়নে নিয়োজিত কর্মকর্তা, কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	২.২.১ প্রশিক্ষণার্থী কর্মকর্তা /কর্মচারী	ফাউন্ডেশনের প্রধান কার্যালয় এবং মাঠ পর্যায়ের কার্যক্রমে সম্পৃক্ত কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ । মূলত চলমান প্রকল্পের মাধ্যমে বেশির ভাগ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়ে থাকে।	এসএফডিএফ	**পরিমাপ পদ্ধতিঃ** সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ-এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ করা হয়। **উপাত্ত সূত্রঃ** এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয়ের প্রতিবেদন	

সংযোজনী-৩ :

কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/ প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
প্রযোজ্য নয়					